



Juhász Ernő

A DUNA PAPÍR TERMELŐ, KERESKEDELMI ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT. FEJLESZTÉSEI, TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA, SZEREPE A KÖZPONTI ELLÁTÁSBAN ÉS A TELJES KÖRŰ FOGLALKOZTATÁSBAN¹

Developments and activities of the Duna Papír Ltd., the role the company plays in the central supply and in the prisoners' full employment

A magyar büntetés-végrehajtási szervezet gazdasági társaságainak alapításánál 1974. január 1-jén a Duna Papír Kft. jogelődje is helyet kapott. Az elmúlt negyvenhat év alatt sok néven és profilváltáson, de nem kevesebb nehézségen keresztül vezetett az út a napjainkban is sikeresen működő társasághoz. Sikere nem csak a törvényben meghatározott feladatai maradéktalan végrehajtásának, hanem a mindig előremutató, fejlődni képes, pozitív hozzáállású üzletpolitikájának köszönhető. Tanulmányomat a társaság töretlen fejlődésének bemutatása kapcsán készítettem, ami által a tisztelt olvasó megismerheti, hogy egy, a fogvatartottak kötelező foglalkoztatására alapított, 100%-ban állami tulajdonú társaság is milyen jelentős sikereket érhet el.

When the limited companies of the Hungarian Prison Service were established on January 1, 1974 the legal predecessor of Duna Papír Ltd. also participated in the process. Over the past forty-six years the company went through name changes, profile changes and quite a few difficulties, the road has led to a company that is still operating successfully today. The success is due not only to the full implementation of the statutory tasks, but also to the company's always forward-looking, evolving and positive business policy. I have done my study in connection with the presentation of the unbroken development of the company, by which the deeply respected reader can learn that even a 100% state-owned company based on the compulsory employment of prisoners might reach significant successes.

Kulcsszavak: foglalkoztatás, Duna Papír Kft., fejlődés, siker, garancia

Keywords: employment, Duna Papír Ltd., development, success, guarantee

¹ Jelen tanulmány Juhász Ernő bv. százados kutatásainak eredményeit tartalmazza, amelyeket diplomamunka formájában sikeresen megvédett. A teljes diplomamunka a Börtönügyi Szemle című kiadvány terjedelmi korlátai miatt nem publikálható, azt az érdeklődők megtalálhatják a Büntetés-végrehajtás Országos Parancsnokságának könyvtárában.



A Duna Papír Termelő, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. fejlesztéseinek és beruházásainak részletes bemutatása

1995-2000-ig végrehajtott fejlesztések, beruházások, átalakítások

A társaság profilváltása kiemelt feladat volt, mivel a betonelemekről áttért a higiéniai papírtermékek gyártására. Ez nem csak egy megfelelő üzemcsarnok kialakításában merült ki, hanem az ezzel kapcsolatos infrastruktúrát is magába foglalta. A munkálatokban jelentős szerepet vállalt a társaság „Beruházási és Karbantartó üzeme”, a költségeket pedig a kft. önerőből finanszírozta.

Az 1999-re átalakított üzemcsarnok a Háztartáshigiéniai Termék Gyártó Üzem (továbbiakban: Eü. Papír) elnevezést kapta, melyben telepítésre és beüzemelésre került egy darab olasz gyártmányú Consani típusú egyrétegű toalettpapír tömeges előállítására képes gyártógépsor, egy darab szintén olasz gyártmányú Perini típusú többrétegű papírtermékek előállítására képes gyártógépsor, 3 darab 100-as csomagolású papírzsebkendő gyártó gépsor, egy darab papírcsövet előállító gépsor és a termékek csomagolását elvégző csomagoló gép. 1999-re a profilváltás teljes mértékben megtörtént. A kft. tevékenységi köre fő tevékenységként háztartási és egészségügyi papírtermékek gyártására változott, de bejegyzésre került még 10-féle tevékenység, amellyel foglalkozott a társaság, többek között papíripari rostanyag gyártás, papírgyártás, egyéb fogyasztási cikk nagykereskedelme, hulladék nagykereskedelem, raktározás, tárolás és csomagolás. 1999-ben bevezetésre került az ISO 9002-es minőségirányítási rendszer.

A gépsorok gyártási mennyiségei műszakonként a következők voltak:

- Consani 1 rétegű toalettpapír gyártó gépsor: 23 040 darab tekercs/műszak
- Perini több rétegű papírterméket gyártó gépsor: 34 560 darab tekercs/műszak
- Papírzsebkendőt (100-as csomag) gyártó gépsor: 5 000 csomag/műszak

Az Eü. Papír Üzem megnövekedett napi termelése kapcsán az alapanyag szükséglet és a készáru mozgatásának hatékonyabb elvégzése érdekében megvásárlásra került egy Desta DV35 típusú villástargonca. A beruházások kiadásait a társaság saját maga finanszírozta.

A fogvatartotti munkáltatás alakulása

A DP. Kft. üzemei a bér munkapartnerek termelési igényeit kielégítve, jellemzően három műszakos munkarendben működtek. Az erre az időszakra eső munkáltatást kizárólag nagykorú fogvatartottak foglalkoztatásával hajtotta végre. A fogvatartottak



munkaköre a bér munkapartnerek igényeit kiszolgálva, különböző területekre és munkafolyamatokra tagozódott, de teljes mértékben betanított munkára koncentrált. A különböző feldolgozó gépeken munkát végző fogvatartottak munkakörei között volt, „papírzsébkendő szedő”, „tálcás”, „gépes”, „bálázó”, „válogató” és az egyszerűbb feladatokat elvégző takarító, rakodó.

A társaság árbevételét 97%-ban a bér munka bevételek tették ki, az éves beszámolója alapján a 2000-es évet a következőképpen zárta²:

- Nettó árbevétele: 282,097 millió forint
- Adózott eredmény: 13,293 millió forint
- Beruházások összege: 19,680 millió forint
- Saját tőke: 252,043 millió forint

2000-2005-ig végrehajtott fejlesztések, beruházások, átalakítások

Ez az időszak volt a Duna Papír Kft. fejlődésének legmeghatározóbb szakasza. Nem csak a beruházásokat és fejlesztéseket, hanem az iparágban szerzett tapasztalati és kapcsolati tőke kiaknázásának idejét tekintve is.

2000-ben a papírfeldolgozásban szerzett szakmai tapasztalatok és a piaci igények értékelése során a Társaság vezetése arra a következtetésre jutott, hogy létre kell hozni Tökölön egy papír alapanyaggyártó üzemet, mely kiszolgálja feldolgozó üzem alapanyag igényét. Mivel az alapanyag helyben készül, ezért a szállítási költségeket minimalizálva, és mivel azonnal feldolgozásra kerül, a raktározási területet is csökkentve, valójában költség nélküli tételekként lehet ezeket kezelni. Az elgondolás röviden összefoglalva azt valósította meg, hogy a Társaság területére érkező újrahasznosítható papírhulladék, ami környezetvédelmi szempontból is jelentős mennyiség volt, különböző kész papírtérmekek formájában hagyja el a Társaság területét. Ennek érdekében – mivel több milliárdos beruházásról volt szó – befektetőket kellett keresni, amelynek során a Paper&More Papíripari Újrahasznosító és Termelő Kft. került kiválasztásra. A TOSCHI típusú olasz papír alapanyaggyártó technológia befogadására képes üzemcsarnok tervezési és kivitelezési munkálatai 2001-ben kezdődtek meg. A megegyezés szerint a DP. Kft. felépít egy több mint 1 000 m²-es üzemcsarnokot a hozzá tartozó kiszolgáló épületekkel együtt, ami képes helyet adni a papír alapanyaggyártó gépsornak. Kiépíti a szükséges infrastruktúrát, mely során a rendszernek magában kellett foglalnia egy olyan víz és villamos hálózat létrehozását, amely képes kiszolgálni a TOSCHI hatalmas gépét. Külön transzformátorház és a papírgyártáshoz szükséges napi több száz köbméter vizet

2 A Duna Papír Kft. 2000. éves beszámolója alapján



biztosító ipari vízkút létesítése volt a feltétele a beüzemelésnek. Természetesen több külső kivitelező vállalat vett részt a háromévesre tervezett projekt megvalósításában. A DP. Kft. a papírgyár építését 2001-ben 48 millió forint, 2002-ben több mint 113 millió forint beruházásával valósította meg. A papír alapanyaggyártó gépet a Paper&More Kft. vásárolta, annak Magyarországra történő szállításáról, összeszereléséről, beüzemeléséről és a használatát biztosító képzésről (a polgári munkavállalók; gépmesterek részére) maga gondoskodott. A gyártógéppel kapcsolatos beruházások több mint 1,5 milliárd forintba kerültek. 2003 második negyedévében került sor a próbaüzem megindítására, majd 2003 végére a tőkeli papírgyár teljes üzemben működött.

A tőkeli papírgyár építési beruházásai összességében meghaladták a 160 millió forintot³.

2003-ban a papírgyárban készített háztartáshigiéniai papíralapanyag feldolgozására, a piaci versenyképesség fenntartására és a Forest Papír Kft. által forgalmazott késztermékek értékesítését végző multinacionális üzletláncok kiszolgálására szükség volt egy nagyobb termelési kapacitással rendelkező feldolgozó gépsorra. Mivel a Fabio Perini nevű olasz vállalattal már kapcsolatban volt a DP. Kft. az üzemeltetett feldolgozó gép által, ezért tárgyalások, egyeztetések és megbeszélések után, a Büntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága engedélyt adott egy Perini Sincro 4.0 típusú gyártógépsor kooperációban történő megvásárlására a Forest Papír Kft.-vel. 2003-ban ez a gépsor volt Magyarországon a legmodernebb feldolgozó gép, amely képes volt többretegű minőségi cellulózból gyártott alapanyagból és válogatott újrahasznosított papíralapanyagból egyaránt lakossági felhasználásra alkalmas toalettpapírt és kéztörölőt előállítani. Még ebben az évben megvalósult a szerződéskötés a DP. Kft., a Forest Papír Kft. és a Fabio Perini között a vásárlásról, amely magában foglalta a gépsor Magyarországra szállítását, összeszerelését, üzembe helyezését és a Forest Papír Kft., valamint a DP. Kft. gépmestereinek átképzését is. A DP. Kft. üzemcsarnokát alkalmassá kellett tenni gépsor befogadására. Szükség volt egy ipari daru telepítésére saját pályával, ami képes volt a gépsor 1,5 tonnás feldolgozandó papír tekercseinek mozgatására. A minden téren összehangolt és magas színvonalú együttműködés meghozta az elvárt eredményt, miszerint 2003. június hónapban megkezdődtek a munkálatok. A teljes üzemi működés 2003. november 1-jével teljesült. A teljes magyar lakossági fogyasztás 10%-a ezen a gyártógépen készült. A bv. gazdasági társaságok által gyártottak közül ezen termékek jelentek meg először a lakossági piacon.

A Fabio Perini Sincro 4.0 papírfeldolgozó gépsor megvásárlása és üzembe helyezése a DP. Kft.-nek 293,466 millió forintba⁴ került.

3 A DP. Kft. 2001-2002. éves beszámolója alapján

4 A DP. Kft. 2003. éves beszámolója alapján



A gép gyártási kapacitása: 20 000 tekercs/óra.

Összehasonlításként, a fent említett, üzemeltetett Perini gépsor többretegű késztermék előállítási kapacitása műszakonként 34 560 tekercs volt, ami 7 órás termelési idővel számolva, 4 937 tekercs/óra. A Sincro 4.0 ennek négyszeresét volt képes legyártani.

Az üzem folyamatos, három műszakos munkarendben (szombaton és vasárnap is) folytatta a termelést.

2003-ban bevezetésre került az ISO 9001:2000 minőségirányítási rendszer.

A megvásárolt gép termelési kapacitását megismerve, még 2003-ban megkezdődött egy 1 100 m²-es raktár építése – azt az üzemmel összekötő folyosóval együtt –, ami alkalmas a napi 420 ezer tekercs késztermék elraktározására. A raktár építését kizárólag a társaság Beruházás üzeme hajtotta végre, az oda beosztott 42 fő fogvatartottal. Az épület a terveztetéstől az átadásáig 37,600 millió forintba⁵ került.

2004-ben a társaság vezetősége – felmérve a piaci folyamatok előremutatását és a Forest Papír Kft. megrendelési igényeit – megvásárolt egy közületi felhasználásra alkalmas többretegű egészségügyi papír és kéztörölő előállító áttekerceselő gépsort a csomagoláshoz szükséges zsugoralagúttal együtt, több mint 73 millió⁶ forint értékben. Mivel a Fabio Perini 702 típusú feldolgozó gép a telepítési paraméterei miatt nem fért el a már működő Eü. Papír üzemben, ezért egy másik üzemcsarnokot kellett átalakítani a telepítés sikeres végrehajtásához. Ekkor hozta létre a DP. Kft. a Háztartás Higiéniai Termék Gyártó II. (a továbbiakban: Közületi) üzemét. Ebbe az üzembe kerülnek majd később áttelepítésre a régebbi típusú gyártó gépek is. Az új üzem gyártását figyelembe véve, szükség volt újabb villás targonca beszerzésére, ami 4,580 millió forintba került. A fogvatartottak betanított munkájára ebben az üzemben is szükség volt, így a foglalkoztatott fogvatartottak létszáma összességében 298 főre emelkedett.

2005-ben a Sincro 4.0 maximális termelési kapacitását kihasználni kívánva, vásárolt a társaság egy Perini 165 E típusú szeletelőgépet 75 millió forint⁷ értékben, ami képes négy pályán 160 vágást végezni percenként. Így a termelési kapacitás majdnem duplájára nőtt. Az óránkénti 20 000 tekercs 38 400-ra emelkedett. A legyártott mennyiség elegendő volt a bér munkapartner rendelési igényeinek kiszolgálására. A megnövekedett termelés mozgatózásának és elraktározásának kezelése érdekében újabb villás targoncára volt szükség, ezért a DP. Kft. ennek beszerzését 4,587 millió forintért⁸ megtette. Az

5 A DP. Kft. 2003. éves beszámolója alapján

6 A DP. Kft. 2004. éves beszámolója alapján

7 A DP. Kft. 2005. éves beszámolója alapján

8 A DP. Kft. 2005. éves beszámolója alapján

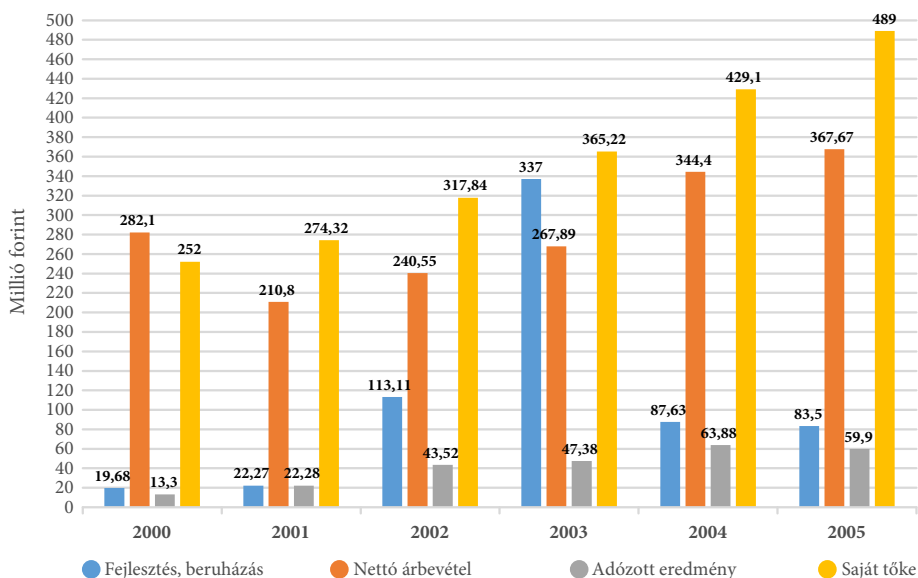


1,5 tonna súlyú papíralapanyag tekercsek biztonságos kezelése és a munkavédelmi szabályok betartása miatt speciális Cascade típusú tekercsfogó adapter került felszerelésre a súly paramétereknek megfelelő emelőgépre. Ennek a kivitelezése 2,294 millió forintba⁹ került.

Az informatikai rendszer kiépítésére, bővítésére, karbantartására több éve nagy hangsúlyt fektetett a társaság, ami jelentősen megkönnyítette mind az adminisztrációt, a napi aktuális és havi összefoglaló termelési jelentések kezelését, mind pedig a telepített kamerarendszer által a felügyelők munkáját.

A foglalkoztatott fogvatartottak állományi létszáma 2005-ben elérte a 345 főt.

A DP. Kft. fejlődésének szemléltetése:



1. ábra: A DP. Kft. fejlődése 2000-2005-ig

Amint az a diagramon is megfigyelhető, jelentős fejlődésen ment keresztül a társaság, mind a nettó árbevétel, mind a saját tőke tartalékba helyezése és hasznosítása tekintetében. A végrehajtott fejlesztések és beruházások a hosszú távú tervek megvalósításának a kezdetét jelentették. A piackutatások, a papíripari szegmens folyamatainak, aktualitásának nyomon követése előre jelezte a biztos, stabil működést. A bérunkapartnerekkel kötött hosszú távú szerződések lekötötték a társaság erőforrásait. A következő időszak újabb innovatív termelési projektek megvalósításának adott teret.

9 A DP. Kft. 2005. éves beszámolója alapján



2006-2010-ig végrehajtott fejlesztések, beruházások

Ezen időszakot is az előrehaladás szándéka és fenntartása, további beruházások és fejlesztések jellemezték. A piaci helyzet kedvezően alakult, a bér munkapartnerek stabilitása is biztosította a társaság pozitív jövőképét.

2006-ban az áruházak polcain történő versengés miatt felmerült az igény a DP. Kft. által gyártott és a Forest Kft. által forgalmazott termékek vonzóbbá tételére a vevők számára, ami indokoltta tette egy úgynevezett prégelő henger beépítését a Közületi üzemben folyamatosan termelő Perini gépegységbe. A „prégelés”, vagyis a dombornyomás egy olyan technológiai folyamat, mely a sík papírba olyan domborulatot és mélyedést képez, amely szemmel látható és tapintással érzékelhető. Ez a folyamat megnöveli a fajlagos felületet, ezáltal a papír nedvszívó képessége is megnő. Hagyományos prégelési minta a standard egészségügyi papírokon vagy kéztörölkőn található apró barázda. Ez a minta természetesen tetszőlegesen változtatható, a virág mintától akár egy cég logójáig. A technológia lényege, hogy egy klisé henger (amiben a minta van) és egy gumihenger (a negatív oldalt képviseli) között, ami magas nyomáson össze van préselve, átvezetik a mintázandó papírrétegeket, ezáltal a feltekercselendő papírban megjelenik a kívánt mintázat. A DP. Kft. legyártatta a kívánt mintázatú prégelő hengert és a beépítés is megtörtént, mindösszesen 30,471 millió forint¹⁰ kifizetésével.

A megnövekedett gyártás és a raktárból történő elszállítások sűrűsödése miatt újabb villás targoncák beszerzése vált indokoltá, ezért a társaság adott időszakra vonatkozó beszerzései között szerepel 2 darab Toyota típusú emelőgép is, melyeknek az ára meghaladta a 15 millió forintot.

Az állagmegóvás és a dolgozók munkakörülményeinek javítása érdekében további beruházások történtek az irodaházak vonatkozásában.

2007-ben a tököli papírgyár hulladék felhasználási kapacitását a már említett Méhecskék Kft. nem tudta ellátni, ezért a P&M Kft. – bér munkaszerződés módosítása mellett – kérte a társaságot egy papírválogató üzemcsarnok kialakítására és abban fogvatartottak munkavégzése által végrehajtott papírválogatás bér munkában történő végzésére. Ennek érdekében a DP. Kft. a megegyezésben szereplő üzemcsarnok, fogvatartotti tartózkodók és az infrastruktúra felújítása mellett elvégezte az átalakítást 32,187 millió forint¹¹ értékben. A válogató üzem egyműszakos munkarendben működött, de a nappal 8 órában foglalkoztatott papírgyári fogvatartottak létszámát a 12-ről 33 főre emelték.

¹⁰ A DP. Kft. 2006. éves beszámolója alapján

¹¹ A DP. Kft. 2007. éves beszámolója alapján



2007 februárjában a DP. Kft. a termékpalettájának bővítését megcélózva, egy új termék bevezetését, a folpack frissen tartó fólia gyártását valósította meg. A gépsor megvásárlása, telepítése és üzembe helyezése – mivel a már működő Eü. Papír üzem területén került elhelyezésre – mindösszesen 4 millió forintba került. A fogvatartottak betanítása után elkezdődött a 20, 40, 100, 300 méteres kiszerezésű fóliák gyártása.

Még mindig 2007-et írunk, amikor a piackutatás eredménye azt mutatta, hogy a 2006-ban a Perini áttekereselőbe beépített prégelő henger által megmintázott késztermékek értékesítési mutatói javultak. A vezetés úgy döntött, hogy nem várja meg a Sincro 4.0-án legyártott termékek elavulását, ezért megrendelt egy szintén mintás prégelő egységet a gépsorba, aminek az előlege 24 millió¹² forint volt.

A Társaság az egységes és megbízható Toyota géppark kialakítását 4,504 millió forint¹³ beruházásával valósította meg.

2008-ban megérkezett és beépítésre került a megrendelt prégelő egység a Sincro 4.0 gyártógépsorba, ami plusz 76,359 millió forint¹⁴ kifizetésével történt. Az üzem által gyártott termékek ezáltal mind minőségben, mind arculatban biztosították helyüket a magyar piacon. A termelés növelésének igénye és a termékek csomagolásának átrendeződése (miszerint legyen még felhasználóbarátibb – a 4 db-os csomagolástól a 64 db-os csomagolásig) indokolta egy modernebb, termelékenyebb csomagológép üzembe helyezését. A vezetés a Casmatic CMW 425 típusú gép mellett döntött. Még ebben az évben megtörtént a beüzemelés, melynek költsége 100 millió forint¹⁵ volt. A Sincro 4.0 termelési kapacitásának maximális kihasználása megtörtént.

A társaság területén – már a kezdetektől – őrhelyként működő tehergépjármű kapu üzemeltetése saját feladat volt. Az őrhely¹⁶ a Tököli Országos Büntetés-végrehajtási Intézet Biztonsági Osztályához tartozik, de szerepel a Társaság biztonsági rendszerében is. A jogi normákban szabályozva van a területre be- és kilépő tehergépjárművek kísérése és a rakodása közbeni folyamatos felügyelet¹⁷, amit a társaság mindvégig biztosít, mégis magas biztonsági kockázatot rejt magában. A kockázat csökkentése érdekében felújításra került a Társaság területén elhelyezkedő tehergépjármű bejárat kapu. A termelés miatt megnövekedett szállítások okán napi több mint 50 gépjármű be- és kiléptetését kellett szabályosan végrehajtani, ezért új elektromos zsiliprendszer

12 A DP. Kft. 2007. éves beszámolója alapján

13 A DP. Kft. 2007. éves beszámolója alapján

14 A DP. Kft. 2008. éves beszámolója alapján

15 A DP. Kft. 2008. éves beszámolója alapján

16 Biztonsági szabályzat

17 Biztonsági szabályzat



került kialakításra 4 millió forint értékben, megkönnyítve az ott szolgáltatot teljesítő biztonsági felügyelő szolgálatellátását.

2009-ben újabb fejlesztés következett. Az Eü. Papír üzemben telepítésre és üzembehelyezésre került egy GASTRO éttermi szalvétát hajtogató gépsor. A fogvatartottak a betanításukat követően önállóan tudtak termelni, természetesen szigorú felügyelet mellett.

A hulladék újrahasznosítás olyan mennyiségben zajlott (napi 30 tonna alapanyag készült, amihez ideális esetben legalább 35 tonna hulladékra volt szükség), hogy a már működésben lévő két válogató üzem nem tudta ellátni a papírgyár felhasználási igényét. A Kft. vezetése arra az elhatározásra jutott, hogy kialakítja saját papír hulladék válogató üzemét. A tervezés és az előkészületek még 2009-ben megkezdődtek.

A társaságnál foglalkoztatott állomány (akár hivatásos, akár polgári alkalmazott) körülményei mindig az elsők között szerepeltek a Társaság prioritásában, ezért jelentős összegeket költött a dolgozók munkakörülményeinek javítására. A biztonság és a biztonságos munkáltatás javításának érdekében bővítésre került az ipari kameratelesztés is.

2010-ben befejeződött a Papírválogató csarnok (mai nevén: Iratmegsemmisítő üzem) kivitelezése. A 770 m²-es csarnok zárt rendszerű, a belső területén helyezkedik el a felügyelői iroda, az üzemvezetői iroda, a szociális blokkok és a fogvatartottak pihenőidejének letöltésére a törvényben meghatározott dohányzó és nem dohányzó tartózkodók. Megkezdődhetett a fogvatartottak munkáltatása, és a papírgyár hulladék felhasználásához való hozzájárulás. A szóban forgó üzem felépítése meghaladta az 55 millió forintot.¹⁸ A 2010-es év beruházásai ismét az állagmegóváról és a körülmények javításáról szóltak nagyrészt. A Társaság számos épületfelújítási munkát végzett és végeztetett el. Mindezekon kívül vásárolt egy Peugeot minibuszt is a polgári alkalmazottak munkába járását elősegítve. Ennek értéke 7,919 millió forint¹⁹ volt.

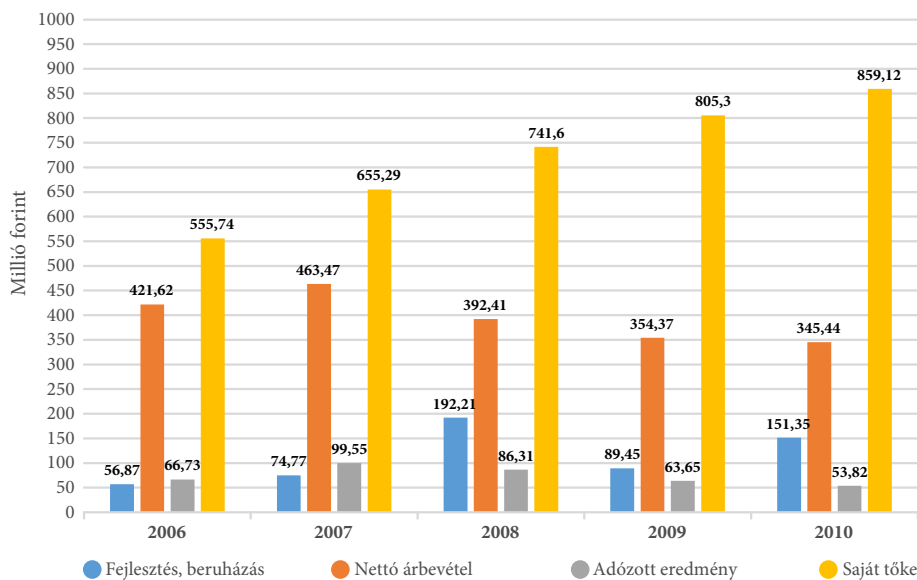
A DP. Kft. fejlődésének szemléltetése:

A következő oldalon található diagrammon megfigyelhető, hogy 2006-2007-ig emelkedett, majd 2008-tól csökkent a nettó árbevétel, természetesen ennek függvényében csökkent az adózott eredmény is, aminek a magyarázata, hogy mivel a DP. Kft. bevételeinek a 97%-át a bér munka teszi ki, ezért a bér munkapartnerek piaci megrendelése

¹⁸ A DP. Kft. 2010. éves beszámolója alapján

¹⁹ A DP. Kft. 2010. éves beszámolója alapján





2. ábra: A DP. Kft. fejlődése 2006-2010-ig

közvetlenül kihatnak a társaság bevételeire is (a 2008-as világpiazi válság hatására esett vissza az árbevétel). Viszont a társaság gazdálkodásának köszönhetően – a beruházások végrehajtása mellett – a saját tőke emelkedése szignifikánsan kimutatható.

2011-2015-ig végrehajtott fejlesztések, beruházások

2011 sok nem várt változást hozott a társaság életében, amik mind negatív, mind pozitív irányba módosították a DP. Kft. elképzeléseit. A 2008-as globális világpiazi válság hatásai már érzékelhetőek voltak egyes bér munkapartnerek likviditási problémáin keresztül, de 2009-ben elérték a társaság kapuit is. Mindezen akadályok leküzdése és további fejlesztések végrehajtása került a Társaság célkeresztjébe, amiket, ha nem is zökkenőmentesen, de sikeresen teljesített. Viszont sok versenytárral szemben nem csak egyszerűen átvészelt időszak volt, hanem a Társaság minden évet pozitív mérleggel zárt.

2011 első feladata a Papírválogató üzem fejlesztése volt. A még szükséges infrastrukturális, környezeti és járulékos költségek mellett (ami magában foglalta egy 1000 m²-es tároló udvar aszfaltozását és kerítésének építését) még szükség volt egy, a szállító tehergépjárművek mérlegelésére szolgáló hídmérleg telepítésére is. A beruházásra fordított összeg több mint 21 millió forint²⁰ volt. Mindeközben sajnálatos módon bér munkapartnerük, a P&M Kft. (Papírgyár) üzemeltetője és tulajdonosa nem tudta kezelni a

²⁰ A DP. Kft. 2011. éves beszámolója alapján



gazdasági válság kiváltott hatásait, ezért folyamatos termelési problémák jelentkeztek, ami a gyár bezárását eredményezte. Mivel a fentebb említett tervezett folyamatból kiesett a papíripari vertikum igen meghatározó szereplője, más perspektívába kellett helyezni a társaság jövőjét. Az Eü. Papír üzem alapanyag beszállítóinak nem okozott problémát a hiány pótlása. A hiányzó üzemet áthidalva, a vezetőség úgy döntött, hogy a beérkező papírhulladék válogatása után azt meg kell semmisíteni (le kell darálni), és csak ezután kerülhet továbbszállításra más papírt újrahasznosító papírgyárakba. Döntésének megfelelően elindította egy iratmegsemmisítő technológia beszerzését. A választás egy ZERMA ZSS 1500 típusú shredder őrle gépre esett. A teljesítménye 600 kg/óra, az ára 51,685 millió forint²¹ volt. Az Iratmegsemmisítő (Papírválogató névváltoztatása) üzembe beszállított papírhulladék válogatási technológiájának kialakítása azt eredményezte, hogy a beérkezett hulladékot négy osztályozási paraméternek megfelelően kellett szétválogatni. Fehér: 3.05, iromány: 2.05, fatartalmú: 2.03 és vegyes: 1.02-es minőségi és összetételi paramétereknek megfelelően. A válogatást az üzembe beosztott fogvatartottak végezték felügyelet mellett, a hulladék darálásának irányítását a személyzet látta el. A folyamat a következőképpen zajlik: a beérkezett vegyes összetételű irodai papírhulladék fajtánkénti válogatását követően annak fajtánkénti darálása (megsemmisítése) következik. A darálék tömörítése egy bálázógépben történik, ami 50 tonna nyomóerővel összepréseli a ledarált papírt. Ezután a kész bálák rakatolása, valamint mérlegelése történik és a visszakövethetőség érdekében egyedi jelöléssel kerülnek raktározásra.

2011. július 1-jén hatályba lépett a „44/2011. (III. 23.) Korm. rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a központi államigazgatási szervek és a rendvédelmi szervek irányában fennálló egyes ellátási kötelezettségekről, a termékek és szolgáltatások átadás-átvételének és azok ellentételezésének rendjéről”²² és a „9/2011. (III. 23.) BM rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a büntetés-végrehajtásért felelős miniszter vezetése, irányítása vagy felügyelete alá tartozó szervek irányában fennálló ellátási kötelezettségről, a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása keretében előállított termékekről és szolgáltatásokról, azok átadás-átvételéről és az ellentételezés rendjéről”²³ melyek biztosították a társaság jövőképét. „A központi ellátó rendszer keretében két közfeladat ellátása történik, mely egyrészről biztosítja a fogvatartottak foglalkoztatását,

21 A DP. Kft. 2011. éves beszámolója alapján

22 44/2011. (III. 23.) Korm. rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a központi államigazgatási szervek és a rendvédelmi szervek irányában fennálló egyes ellátási kötelezettségekről, a termékek és szolgáltatások átadás-átvételének és azok ellentételezésének rendjéről

23 9/2011. (III. 23.) BM rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a büntetés-végrehajtásért felelős miniszter vezetése, irányítása vagy felügyelete alá tartozó szervek irányában fennálló ellátási kötelezettségről, a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása keretében előállított termékekről és szolgáltatásokról, azok átadás-átvételéről és az ellentételezés rendjéről



másrészt az egyes államháztartási szervek folyamatos ellátását a gazdasági társaságok által előállított termékekkel, szolgáltatásokkal.”²⁴

A jogszabályi háttér a DP. Kft. termékeinek belső ellátásban történő értékesítését és iratmegsemmisítési szolgáltatását garantálta a központi ellátási rendszerben. 2011 előtt a társaság csak kizárólag más bv. szervezetnek értékesítette a papírtermékeket, de az ellátási kötelezettség lehetővé tette egy új, saját termékkör megalkotását, a „DUNAPAPÍR”-t. A termékpaletta 25 termékből áll, az egészségügyi papírtermékektől a kéztörlőig, változatos lakossági és közületi kiszerezésekben.

A társaságra szabott kötelezettség átalakította a termelési irányzatot. Az új termékek megjelenésével sűrűbben ütemezett gyártási időintervallumot kellett bevezetni, és még ez volt a legkisebb feladat. Meg kellett tervezni az új, saját arculatot, meg kellett rendelni a kliséket, le kellett gyártatni a csomagoló anyagot, és nem utolsósorban ki kellett alakítani a DP. Kft. Saját Termék Raktárát. A szerződések megkötései a kedvezményezett körrel sikeresen megkezdődtek.

2012-ben sem maradtak el a fejlesztések. A központi ellátási rendszerben vállalt iratmegsemmisítési szolgáltatás keretében, már ebben az évben 85 szerződés született, melyben a társaság vállalja az elszállított irodai papírhulladék zárt rendszerben történő kezelését és megsemmisítését. Nagy biztonságot jelent a partnerek számára, hogy az addig külső cégek által végzett megsemmisítési tevékenység során a belső iratok információ tartalma nem kerül idegen kezekbe, mert a kialakított belső zárt rendszer biztosítja ennek elkerülését. A 2012-ben beszállított és megsemmisített papírhulladék mennyisége több mint 793 000 kg²⁵ volt. A darálógép őrlés közbeni porképzése miatt, egy nagy teljesítményű por elszívó rendszer került beépítésre, 6,730 millió forintért²⁶. A szállítást végző tehergépjárművek raktereinek befogadóképessége korlátozott, ezért a maximális rakodási súlyhatár elérésére törekedve kellett az új bálázási paramétereiket meghatározni. Ennek megfelelően egy Orwak 3610-es típusú bálázógép beszerzése történt meg, ami képes a megadott paraméterek szerinti bála (méret és súlyarány) elkészítésére. A bálázógép ára 4,120 millió forint²⁷ volt.

A saját és bér munkapartnerek által használatba vett üzemek fejlesztése sem maradt el ebben az évben. Számos állagmegóvási és felújítási munkát lett végrehajtva, amivel a társaság hozzájárult a saját dolgozói és a fogvatartottak munkakörülményeinek javításához, több millió forint értékben. Az Eü. Papír üzem és a hozzá tartozó raktárak

24 <https://bv.gov.hu/hu/kozponti-ellatas> (2020. 02. 26. 20:19)

25 A DP. Kft. értékesítési osztályának adatai alapján

26 A DP. Kft. 2012. éves beszámolója alapján

27 A DP. Kft. 2012. éves beszámolója alapján



tűzszakasz elhatárolásának kivitelezése is megtörtént, ahol beépítésre kerültek az elektronikusan vezérelt tűzgátló ajtók.

2013-ban folytatódott a központi és belső ellátási kötelezettség zökkenőmentes végrehajtásához szükséges fejlesztések és beruházások kivitelezése, 43,931 millió forint ráfordításával. A logisztikai feladatok végrehajtása (mint például a késztermékek kiszállítása és visszafuvarban az irodai papírhulladék beszállítása az iratmegsemmisítő üzembe) magas szintű szervező képességet igényelt, ezért külön osztályt hozott létre a Társaság, mely egyben koordinálta a szállításokat és az értékesítést. A zavartalan működés igénye megkövetelte saját tehergépjárművek beszerzését, amely két 3,5 tonna, 0 km-es járműben megvalósult. Ezek összértéke meghaladta a 9,5 millió forintot.

A működő üzemekben elhelyezett gépek karbantartása folyamatosan zajlott. További fejlesztések jövőbeni kivitelezésének céljából számos üzem átalakítás, raktár átalakítás, felújítás történt, több milliós értékben.²⁸

Követve a modernizációt, több üzemegységben került beépítésre telepített, komplett tűzjelző hálózat SIM kártyás értesítő rendszer modullal, ami tűz vagy bármely rendellenes működés esetén értesíti a megadott telefonszámokat, így azonnal reagálhat az eseményre az éjszaka szolgálatot teljesítő biztonsági tiszt is.

2014-ben – az előző évekhez hasonlóan – folytatódott a központi és belső ellátási kötelezettség zavartalan működéséhez kapcsolódó fejlesztések és beruházások kivitelezése, továbbá a ki- és beszállítást végrehajtó tehergépjármű és a rakodásukat biztosító targonca beszerzése történt meg.

Új bér munkapartnerrel került sor szerződéskötésre – a csepeli telephelyű Inter-Metal Kft.-vel –, aki elektronikai hulladék bontására szerződött a DP. Kft.-vel. Korszerű fűtésberendezések kerültek az üzembe, ami biztosította a felügyelet és a fogvatartottak kényelmes munkavégzését. Az üzem kialakításának beruházási költsége meghaladta a 12 millió forintot.

A saját termékek gyártásának, értékesítésének és szállításának emelkedő száma miatt további raktárak kialakítása és átalakítása történt meg.

2015-ben:

„Az MNV Zrt. 2014. december 17. napján kelt 717/2014. (XII. 17.) számú igazgatósági határozatában jóváhagyott és az Uralkodó Tag, illetve az Ellenőrzött Társaságok között

²⁸ A DP. Kft. 2013. éves beszámolója alapján



létrejött szerződés alapján a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása, mint állami feladat és a büntetés-végrehajtási szervezet ellátási kötelezettségének hatékonyabb végrehajtása céljából a Szerződő Felek elhatározták, hogy a Ptk. 3:49-61. §-ai alapján mindazon gazdasági társaságokkal, amelyek megfelelnek a Ptk. 3:49 § (1)-(2) bekezdéseiben foglalt feltételeknek, uralmi szerződést kívánnak kötni annak érdekében, hogy az így létrehozott elismert vállalatcsoportban (továbbiakban: „Bv. Holding”) a vállalatcsoport szintű irányítási eszközök segítségével biztosítsák a vállalatcsoport szintű gazdasági érdekek hatékony érvényre jutását.”²⁹

Az uralmi szerződés alapján a bv. gazdasági társaságok irányítási és ellenőrzési szempontból a Bv. Holding Kft. alá kerültek.

A szerződésben foglaltak szerint, a társaság tevékenysége nem változott, a központi és belső ellátási kötelezettségnek a maradéktalan végrehajtása és a további fejlődés is fő cél maradt. Ennek megfelelően, ebben az évben is számottevő összeg került elkülönítésre fejlesztésekre.

A Közületi üzemben előző évben megkezdett átalakítások – az új kéztörlő hajtogató gépegység érkezésének befogadása és üzembe helyezése kapcsán – sikerrel teljesültek. A Kadilani elnevezésű hajtogatógép telepítése és beüzemelése zökkenőmentesen végrehajtásra került. A gépsor ára 45,105 millió forint³⁰ volt. A termelés megkezdődött. A gépegység termelési kapacitása 252 doboz/műszak, egy doboz 24 csomag hajtogató kéztörlőt tartalmaz, ami számszerűsítve 6 048 csomagot jelent 7 óra üzemidő alatt. A csomagolást fogvatartottak végzik, szakmai irányítás alatt és folyamatos felügyelet mellett. A fogvatartotti foglalkoztatási létszám növelése a szóban forgó gépegység üzembe helyezésével szintén emelkedett, az elvárásoknak megfelelően.

2015-ben a DP. Kft. átvette a Tököli Országos Büntetés-végrehajtási Intézet területén működő kiétkező bolt és büfé üzemeltetését. A felújításokat követően megkezdődhetett a kiszolgálás az intézetben dolgozó kollégák és a fogvatartottak vonatkozásában. Raktár átalakítások történtek, klíma berendezés és hűtőgépek beszerzése valósult meg, konyhai szagelszívó került beépítésre. Az informatikai rendszer bővítése elengedhetetlen volt. A fejlesztések költsége mindösszesen 5 millió forint³¹ volt. A kiétkező bolt és büfé megfelelő, magas szintű irányítása hozzájárult a társaság pozitív mérlegének eléréséhez.

Fejlesztések történtek a zártláncú kamerarendszerek vonatkozásában is. Több üzemben lecserélték a kamerákat ún. IP kamerákra, melyeknek felbontása nagyobb a korábbiakhoz

²⁹ 2015. február 26-án kelt Uralmi szerződés preambuluma

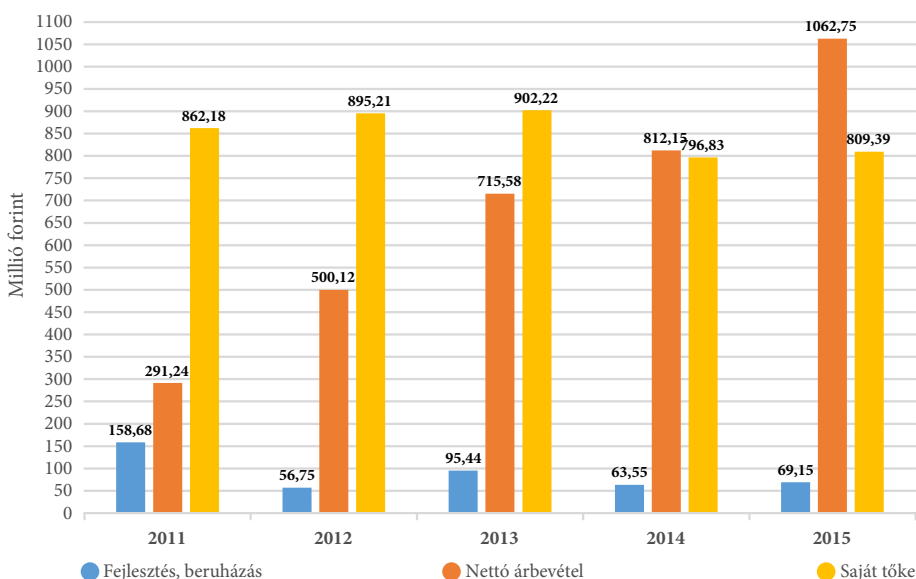
³⁰ A DP. Kft. 2015. éves beszámolója alapján

³¹ A DP. Kft. 2015. éves beszámolója alapján



képest. A biztonság növelésének érdekében egy jeltovábbító rendszerrel láthatóvá tették a kameraképeket az intézet biztonsági osztályán, a rendkívüli események megelőzése és megszakítása érdekében. A Társaság mindig nagyfokú figyelmet fordított a biztonságra, így a bv. szervezeten belül kiemelkedő volt az általa üzemeltetett kamerarendszer.

A DP. Kft. fejlődésének szemléltetése:



3. ábra: A DP. Kft. fejlődése 2011-2015-ig

A diagramon megfigyelhető, hogy a nettó árbevétel évről-évre növekszik, ami köszönhető a központi és belső ellátásban teljesített sikeres értékesítésnek.

2016-2019-ig végrehajtott fejlesztések, beruházások

A társaság 2016. évi beruházásai a korábbi évekhez hasonlóan a központi és belső ellátás fejlesztésére irányultak. A kedvezményezett kör szélesedett, ezáltal a kiszállítások volumene növekedett, az iratmegsemmisítési szolgáltatással egyenes arányban. Ennek megfelelően bővíteni kellett a társaság gépjárműparkját is, így további két darab 3,5 tonna raksúlyú gépjármű beszerzésére került sor. További fejlesztésként – a gépjárművek nyomon követhetősége miatt – GPS nyomkövető rendszerek lettek beszerelve a járművekbe. A fogvatartotti foglalkoztatás növelése érdekében a Közületi üzemben Orwak típusú bálázó gép telepítése és üzembe helyezése történt. A Közületi üzemben elhelyezett termelő gépek megnövekedett számának hatására, a villamos hálózat terhelése maximálódott, az esetleges túlterhelésből adódó problémák elkerülése végett



új erősáramú földkábel létesítése valósult meg. A megnövekedett értékesítési kör zavartalan ellátásához további raktárbővítésre volt szükség, mivel a saját termékraktár befogadóképessége teljes mértékben kihasználásra került.

A biztonsági rendszer fejlesztése sem maradhatott el. A Társaság északi határterületén megkezdődött az előírásoknak megfelelő biztonsági kerítés építése.

„A társaság tevékenységi körében változás nem történt, azonban a bér munka tevékenységből származó árbevétel folyamatos csökkenésével az áranyok eltolódtak a saját termékgyártás-, értékesítés, kereskedelmi tevékenység irányába.”³²

A fejlesztések és beruházások 2016. évi összege: 47,305 millió forint³³ volt.

2017-ben új bér munka partnerrel bővült a társaság. A külső partner villanyóra bon-tási tevékenység elvégzésére szerződött a DP. Kft-vel. Új belső szigetelés, új világítás és kamerarendszer került kiépítésre az üzemben, valamint korszerű fűtés telepítése történt meg.

Az Inter-Metal Kft. – szerződött bér munka partner – igényét kiszolgálva, a társaság megteremtette annak lehetőségét, hogy a csepeli telephelyén 5 fő távfelügyeleti eszközrel foglalkoztatott fogvatartott részt vegyen a munkavégzésben. Ez fontos előrelépés volt reintegrációs szempontból, mivel a kiválasztott fogvatartottak – közeledve a társadalmi visszailleszkedéshez – civil munkahelyen tudtak dolgozni. A régebben a polgári alkalmazottakat szállító kisbusz átalakítását a Társaság elvégeztette, amely így megfelelt az előírásoknak és a fogvatartottak szállítására alkalmas lett.

A Közületi üzemben telepített Forest Papír Kft. tulajdonában lévő DCM típusú kéztörlő hajtogató gépet megvásárolta a Társaság, így azokat saját gépsorral gyártotta tovább.

A biztonsági rendszer javítása érdekében folytatódott a 2016-ban megkezdett biztonsági kerítés építése és újabb kamerarendszer, valamint informatikai rendszer bővítések valósultak meg.

Újabb Orwak típusú bálázógép telepítése történt meg az iratmegsemmisítő üzemben, ezzel is emelve a hatékonyságot.

A kiétkező bolt és büfé fejlesztése is megtörtént. A biztonsági előírásoknak megfelelően kialakításra került a helyiség, amely a hétvégi látogatófogadás alkalmával, a

³² A DP. Kft. 2016. éves beszámolója alapján

³³ A DP. Kft. 2016. éves beszámolója alapján



hozzátartozók vásárlását biztosította a fogvatartottak részére, őket élelmiszerrel és háztartáshigiéniai termékekkel kiszolgálva.

A fejlesztések összértéke 74,127 millió forintot³⁴ emésztett fel.

2018-ban a Bv. Holding Kft.-vel folytatott egyeztetések eredményeként az a megállapodás született, hogy a biztonsági határzárhoz szükséges drótfonat gyártását végző üzemet Tökölre helyezik. Az üzem kialakítása egy raktározásra használt épület felújításával kezdődött. A megfelelő infrastruktúrát kiépítve, a padlózatot műgyanta borítással ellátva, 20 darab IP kamerás rendszert telepítve, megfelelő műhely helyiséget biztosítva a Bv. Holding Kft. kihelyezett munkairányítójának és karbantartójának, felújítva és klimatizálva a felügyelői iroda helyiségét és létrehozva a fogvatartotti tartózkodókat, megkezdődhetett a drótfonatgyártó gépek telepítése.

Új mérföldkőhöz érkezett a DP. Kft. a Magyar Piszke Papírral (névváltoztatás: Forest Papír Kft-ről) közös kooperációban, mivel a már 15 éve működő Sincro 4.0 gyártó gépsor lecseréléséről döntöttek. A Fabio Perini vállalat MYSINCRO elnevezésű gyártó gépsorát megrendelték. A gép beépítési paraméterei nem egyeztek az üzemben működő gépével, ezért az átalakítások végrehajtásra kerültek (tetőszerkezetet, hídaru). A padlózat műgyantájának felújítása után megkezdődhetett a gyártógépek cseréje. Az épülettel kapcsolatos átépítések, felújítások költsége: 22,334 millió forint³⁵ volt.

2019 februárjában következett a Sincro 4.0 szétszerelése és a MYSINCRO telepítésének a megkezdése. A munkálatok összehangolt rendszerben működtek, mely igen nagy szervezőképességet igényelt az érintettektől. A gép cserében együttműködő felek az olasz vállalat munkatársai, a Magyar Piszke Papír Kft., a DUNA PAPÍR Kft. és számos külső munkavállaló, mint a Lóránt Acél Kft., valamint kifejezetten géptelepítéssel foglalkozó egyéb külső cégek voltak. A MYSINCRO DP. Kft-re eső részlete: 249,762 millió forint³⁶ volt. A próbaüzem 2019 márciusában kezdődött, az olasz vállalat munkatársainak közreműködésével. Májusban megtörtént az átadás, a MYSINCRO teljes üzemben tudott működni.

A MYSINCRO termelési kapacitása: 50 400 tekercs/óra, ami műszakonként 7 óra üzemidővel számolva 352 800 tekercs/műszak. Visszatekintve 2005-re, amikor a Sincro 4.0, a szeletelőgép üzembe helyezésével elérte a termelési kapacitása maximumát, az 38 400 tekercs/óra volt, ami 268 800/műszak. A termelt mennyiségek közti különbség tehát jelentős.

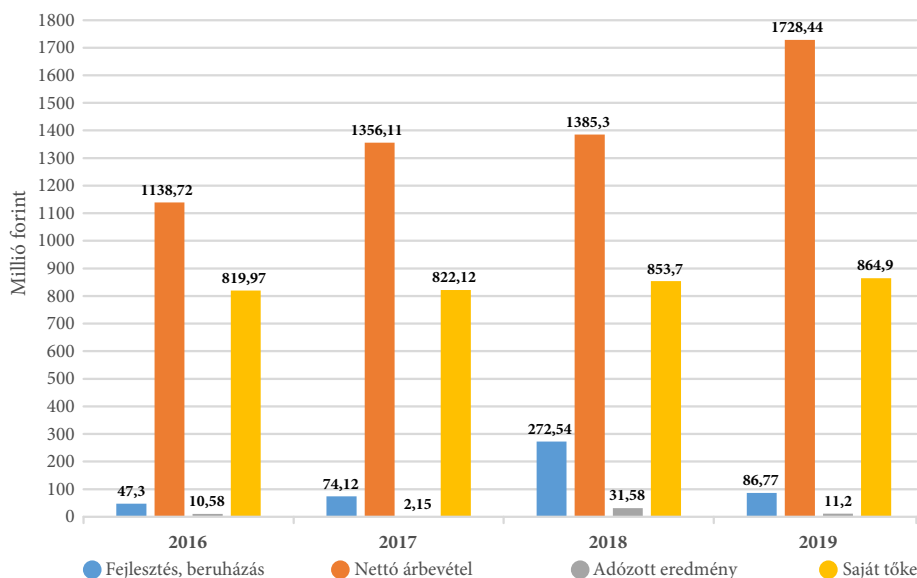
34 A DP. Kft. 2017. éves beszámolója alapján

35 A DP. Kft. 2018. éves beszámolója alapján

36 A DP. Kft. 2018. éves beszámolója alapján



A DP. Kft. fejlődésének szemléltetése:



4. ábra: A DP. Kft. fejlődése 2016-2019-ig

2019-ben a DP. Kft. elérte eddigi legmagasabb nettó árbevételét, köszönhetően a központi és belső ellátási értékesítéseknek és szolgáltatásoknak. A gazdálkodási eredmények kiemelkedők. További sikeres gyarapodás látható a sajáttőke vonatkozásában és a fejlesztések és beruházások összegei sem elhanyagolhatók.

A háztartáshigiéniai termék gyártó üzem tevékenysége, szerepe a központi ellátásban és a teljes körű foglalkoztatásban

Az üzem tevékenységének bemutatása

Az előzőekben bemutatam az I. üzem: Eü. Papír és a II. üzem: Közületi üzemegységek fejlesztéseit. A rendszeresen karbantartott géppark alkalmassá tette a Társaságot a bér-munkapartnerek megrendeléseinek teljesítésére, valamint 2011 óta a központi és belső ellátási igények kiszolgálására. A bevezetett termékcsalád – a DUNAPAPÍR – magas minősége megfelel az elvárásoknak. A két üzemegység sajátként 33-féle terméket gyárt, bér-munkában pedig 53-féle szerepel. Természetesen átfedések vannak, de úgy gondolom, hogy a termék portfólió így is több mint elegendő és minden igény kielégítésre kerül. A termékek különböző kiserelésekből, eltérő rétegszámokból és meghatározott papíralapanyag minőségekből lettek kialakítva (tartalmaz egészségügyi papírt, teker-cses, illetve hajtogatott kéztörölőt, orvosi lepedőt, papír zsebkendőt és éttermi szalvétát).



A termelési folyamatok termékcsoportonként eltérnek. A gyártógépek üzemeltetését és karbantartását nagyrészt a több mint 20 éve sikeresen és eredményesen együttműködő, mai nevén Magyar Piszke Papír Kft. (régábban: Forest Papír) magas színvonalon képzett gépmesterei biztosítják.

A termelési folyamat rövid bemutatása az egészségügyi termékek vonatkozásában

Az egészségügyi papíralapanyagot 1,5-2 tonnás, átlagosan 280 cm-es tekercsekben szállítják a társaság raktáraiba. A kéztörölőkhöz, zsebkendőkhöz, szalvétához használt alapanyag méretei eltérnek ettől. Az alapanyagot gépmesterek helyezik a letekercselő egységbe, ahonnan a folyamat – köszönhetően a modern technológiának – automatikus. A letekert alapanyag felcsévélésre kerül egy ún. dudára (ez a toalettpapírban található barna színű keményebb belső rész), lapszám szerint. A 280 cm-es papírtekercsek ezután továbbítva vannak a szeletelő egységbe, ahol a beállított paraméterek alapján felszeletelik a csévetesteket. Szállítószalag továbbítja őket a csomagoló egységbe, ahol a megadott és beállított darabszám szerint csomagolásra kerülnek. A készterméket raklapra helyezik, szigorúan szám szerint, és egyedi jelölést kap minden egyes csomag. Ezután egy gép körbefóliázza és átszállításra kerül a raktárakba. A saját termékek esetében azokat a Termék Raktárban a megrendelések alapján kommissiózzák és a társaság tehergépjárművei kiszállítják a megadott címre.

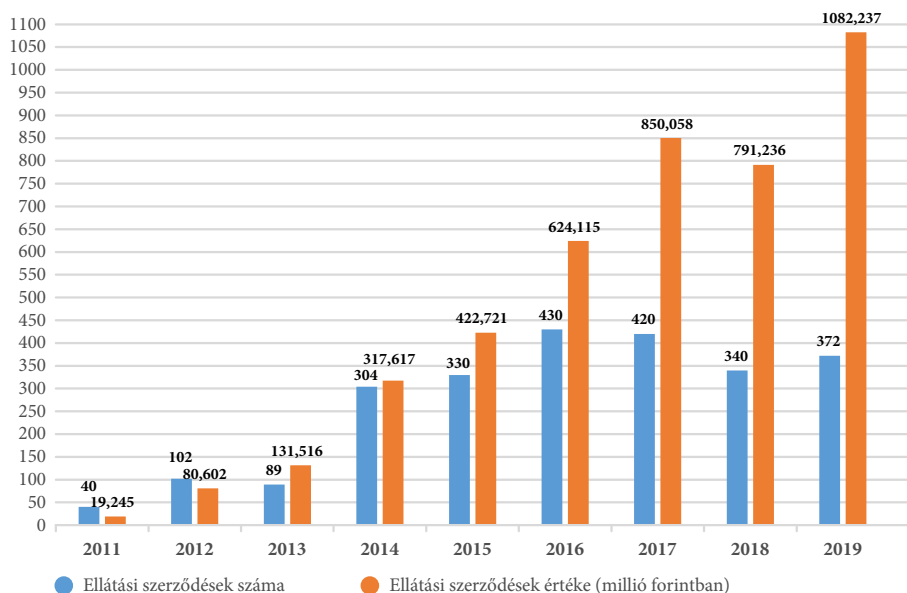
A Háztartás Higiéniai Termék Gyártó Üzem szerepe a központi és belső ellátásban

A „9/2011. (III. 23.) BM rendelet” kötelezettségként három tevékenységet határozott meg a DP. Kft. részére. A „9. 17.22 Háztartási, egészségügyi papírtermék gyártása Háztartási toalettpapír, közületi toalettpapír, háztartási kéztörölő, közületi kéztörölő, papír zsebkendő, szalvéta, orvosi lepedő.” és a „28. 38 Hulladékgazdálkodás Irodai, nyomdai, irattári papírok, valamint műanyag alapú adathordozók gyűjtése és válogatása, hasznosítása, megsemmisítése.”³⁷ pontjai alapján. A termékek gyártását a Háztartás Higiéniai Termék Gyártó Üzem (I. II.) végzi, a hulladékgazdálkodást az Iratmegsemmisítő Üzem. A rendelet hatályba lépését követően a társaság bér munka és saját termék gyártásának aránya jelentős mértékben eltolódott. 2011 előtt a gyártás 97%-a bér munkapartnereknek történt, ezt követően az ellátási kötelezettség teljesítése ezt kiegészítette, valamint később arányaiban felváltotta.

37 9/2011. (III. 23.) BM rendelet



A következő ábrán szemléltetem a 44/2011. (III. 23.) Korm. rendelet és a 9/2011. (III. 23.) BM rendelet DP. Kft.-re gyakorolt hatását a központi és belső ellátási szerződések és azok értékeinek vonatkozásában.



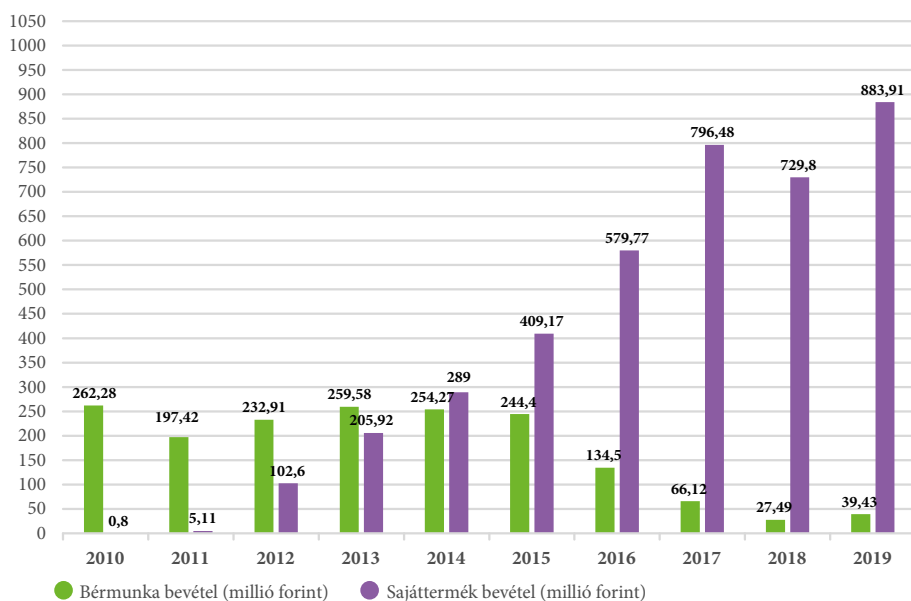
5. ábra: A DP. Kft. ellátási szerződéseinek száma és értéke

A diagramon megfigyelhető a megkötött szerződések számának és értékeinek szignifikáns emelkedése 2011-től 2016-ig. Ezt követően a szerződésszámokban bekövetkezett csökkenést a változó értekesítési kör és a rendeletben meghatározott 100 ezer forintos minimális értékhatárt nem minden rendeléssel elérő kisebb partnerek együttesen eredményezik. Viszont az is látható, hogy a szerződött partnerek szerződéseinek értéke jelentősen növekedett.

A következő ábrán bemutatom az árbevétel arányaiban bekövetkezett változásait, a bér munka és a saját termék gyártása vonatkozásában.

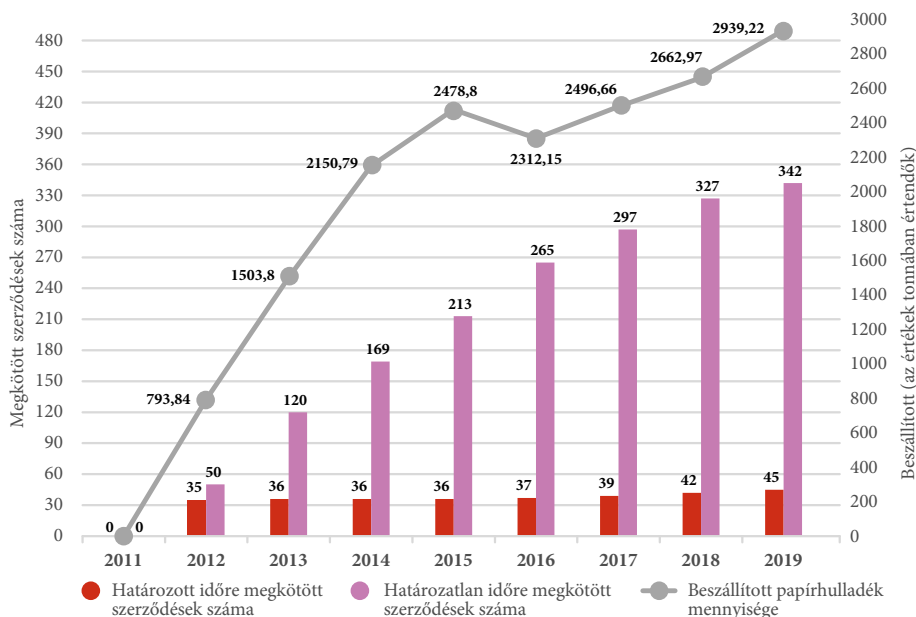
A diagramot elemezve megfigyelhető, hogy az ellátási rendeletek hatályba lépését követően, a társaság által gyártott és értékesített termékek bevételi mutatói jelentősen emelkednek. 2014-ben átveszik a bér munkában gyártott termékektől a vezető szerepet és magasan meghaladva azokat, tartják is a pozíciójukat.





6. ábra: A DP. Kft. árbevétel aránya a sajáttermék és a bérmunka vonatkozásában

Csak szemléltetésként szeretném bemutatni a következő ábrán, a központi és belső ellátási kötelezettség teljesítése révén emelkedő szerződésszámokat és a beszállított irodai papírhulladék mennyiségét, a társaság iratmegsemmisítési szolgáltatásának vonatkozásában.



7. ábra: A DP. Kft. árbevétel aránya a sajáttermék és a bérmunka vonatkozásában



A társaság iratmegsemmisítési szolgáltatását is évről-évre többen veszik igénybe, ezt bizonyítja a 2019-ben majd 3 millió kg papírhulladék kezelése és a szerződések növekvő száma.

Összefoglalás

A Duna Papír Kft. a Tököli Országos Büntetés-végrehajtási Intézetbe és a Fiatalokéak Büntetés-végrehajtási Intézetébe befogadott fogvatartottak foglalkoztatására alakult. Fennállásának évtizedei alatt mindig arra törekedett, hogy aktuálisan végzett tevékenysége értékkeremtő, eredményes és előremutató legyen. A Társaság a szervezetek zavartalan ellátásának teljesítése, a bér munkapartnerek elégedettsége és munkavállalói körülményeinek javítása érdekében milliárdos nagyságrendű összeget költött versenyképességének fenntartására.

Fejlődésének köszönhetően nőtt a fogvatartottak foglalkoztatási létszáma, mellyel hozzájárult a teljes körű, 100%-os foglalkoztatás eredményes eléréséhez.

Felhasznált irodalom

2015. február 26-án kelt Uralmi szerződés

A DP. Kft. 2000. éves beszámolója

A DP. Kft. 2001. éves beszámolója

A DP. Kft. 2002. éves beszámolója

A DP. Kft. 2003. éves beszámolója

A DP. Kft. 2004. éves beszámolója

A DP. Kft. 2005. éves beszámolója

A DP. Kft. 2006. éves beszámolója

A DP. Kft. 2007. éves beszámolója

A DP. Kft. 2008. éves beszámolója

A DP. Kft. 2009. éves beszámolója

A DP. Kft. 2010. éves beszámolója

A DP. Kft. 2011. éves beszámolója

A DP. Kft. 2012. éves beszámolója

A DP. Kft. 2013. éves beszámolója

A DP. Kft. 2014. éves beszámolója

A DP. Kft. 2015. éves beszámolója

A DP. Kft. 2016. éves beszámolója

A DP. Kft. 2017. éves beszámolója

A DP. Kft. 2018. éves beszámolója

A DP. Kft. 2019. éves beszámolója



BVOP 2014. Régóta foglalkoztat c. kézirata, 6. o.

Börtönstatisztikai Szemle 2019/1. száma

Dunai Vegyesipari Kft. alapító okirata

Kövér Ágnes (1994): Rabmunka. (Történeti áttekintés a 18. századtól). Börtönügyi Szemle, 1994. I. szám, 81. o.

Felhasznált jogszabályok

6/1996. (VII. 12.) IM rendelet a szabadságvesztés és az előzetes letartóztatás végrehajtásának szabályairól
9/2011. (III. 23.) BM rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a büntetés-végrehajtásért felelős miniszter vezetése, irányítása vagy felügyelete alá tartozó szervek irányában fennálló ellátási kötelezettségről, a fogvatartottak kötelező foglalkoztatása keretében előállított termékekről és szolgáltatásokról, azok átadás-átvételéről és az ellentételezés rendjéről

35-Hi-856/1973 IM Bv. számú határozat

44/2011. (III. 23.) Korm. rendelet a büntetés-végrehajtási szervezet részéről a központi államigazgatási szervek és a rendvédelmi szervek irányában fennálló egyes ellátási kötelezettségekről, a termékek és szolgáltatások átadás-átvételének és azok ellentételezésének rendjéről

2013. évi CCXL. törvény a büntetések, az intézkedések, egyes kényszerintézkedések és a szabálysértési elzárás végrehajtásáról

3065/1992. Kormányhatározat

Biztonsági szabályzat

Felhasznált internetes hivatkozások

<https://bv.gov.hu/sites/default/files/Alafok%C3%BA%20reintegr%C3%A1ci%C3%B3%20jegyzet%202018%2009%2001.pdf> (2020. 01. 31. 12:41)

<https://bv.gov.hu/sites/default/files/Alafok%C3%BA%20reintegr%C3%A1ci%C3%B3%20jegyzet%202018%2009%2001.pdf> (2020. 01. 31. 13:00)

<https://bv.gov.hu/hu/kozponti-ellatas> (2020. 02. 14. 11:49)

<https://bv.gov.hu/hu/kozponti-ellatas> (2020. 02. 14. 12:00)

<https://bv.gov.hu/hu/annamajori-kft> (2020. 02. 10. 16:36)

<https://bv.gov.hu/hu/bufa-kft> (2020. 02. 10. 16:47)

<https://bv.gov.hu/hu/duna-mix-kft> (2020. 02. 10. 16:52)

<http://www.ipolycipo.hu/magunkrol/bemutakozas/bemutakozas+2.html> (2020. 02. 10. 17:10)

<https://bv.gov.hu/hu/kozponti-ellatas> (2020. 02. 26. 20:19)

